

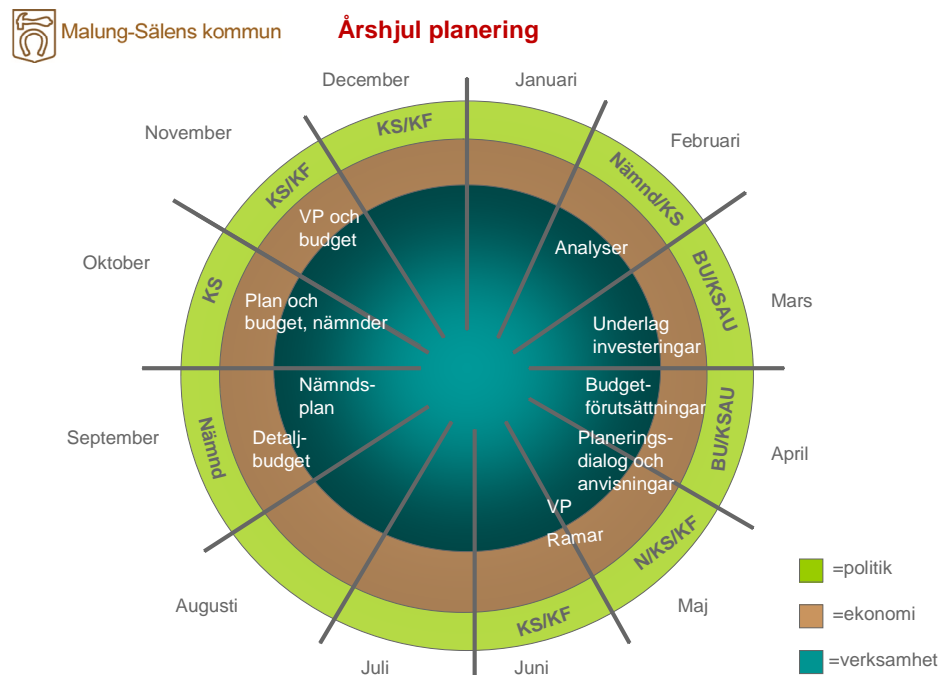
Anvisningar beslutade av kommunstyrelsen
2017-06-13 § 103

Samtliga nämnder

Dnr KS/2017:292

Planeringsanvisningar 2018

Enligt kommunens styrmodell ska den årliga planeringsprocessen ge anvisningar om hur planeringsarbetet ska läggas upp under ett verksamhetsår. I styrmodellen är planeringsprocessen beskriven som ett årshjul med ett antal aktiviteter som genomförs.



Planeringsdialog 2017

Kommunstyrelsen har genomfört planeringsdialog den 11 maj. Vid dialogen deltog, förutom kommunstyrelsen, nämndspresidier, förvaltningschefer och verksamhetsekonomer. Inom kommunstyrelsens eget ansvarsområde deltog förvaltningschefer och verksamhetschefer.

Vid planeringsdialogen presenterades de ekonomiska förutsättningarna för 2017 och framåt. Tid ägnades åt att diskutera nämndernas utmaningar för att kommunen ska uppnå en ekonomi i balans samt återställa ackumulerat underskott. Även den pågående varselprocessen samt former för att allmänt förbättra ledning, styrning och samverkan i anpassningsarbetet diskuterades.

Konstateranden

Utifrån planeringsdialogen gör kommunstyrelsen följande konstateranden.

Den pågående varselprocessen behöver, som aviserat, omfatta minst 55 tjänster.

Formerna för styrning och ledning behöver allmänt effektiviseras. Kommunens styrmodell är i fortsatt behov av revidering, för att tydliggöras och förenklas.

Centrala styrdokument för kommunens anpassningsarbete, som Handlingsplan för ekonomi i balans 2020, kan komma att revideras med anledning av varslet.

För att säkerställa uppföljning av de slutsatser dialogerna utmynnar i behöver ett löpande arbete mellan dialogtillfällena etableras. Detta arbete ska vidare utmynna i utvecklad samordning, ledning och styrning av kommunens verksamheter samt ökad grad av ömsesidig förståelse och klargjorda inriktningar för det fortsatta anpassningsarbetet. Kommunstyrelsen avser att återkomma med former för detta i höst.

Anvisningar

Kommunstyrelsen vill, med utgångspunkt i diskussioner och slutsatser från planeringsdialogen, utöver vad som anges i gällande verksamhetsplan och budget samt övriga styrdokument, ge samtliga nämnder som anvisning att fortsätta besparings- och anpassningsarbetet parallellt med pågående varselprocess.

Samtliga nämnder uppmanas lämna förslag på nödvändiga beslut vad gäller de utmaningar som respektive nämnd redogjorde för i samband med planeringsdialogen den 11 maj.

Samtliga nämnder ska återrapporera till kommunstyrelsens sammanträde den 3 oktober.